

Grupo·epm<sup>®</sup>

# Experiencias en el desarrollo de Proyectos de Energía



## Principales problemas



## Entornos complejos



- Débil presencia institucional del Estado en los territorios en los que se desarrollan los proyectos
- Creciente oposición social
- Lentitud y desarticulación en los Procesos de Licenciamiento Ambiental
- Situaciones Prediales dificultan el desarrollo de los proyectos
- Planeación de la infraestructura desconoce realidades y riesgos que hacen inviables los tiempos establecidos
- Asimetría en la asignación de riesgos

# Experiencias en el desarrollo de Proyectos de Energía

## Caso Nueva Esperanza - Un proyecto de Interés Nacional Estratégico - PINE



- Demora en otorgamiento de las licencias para las líneas de 230 KV y 500 KV
- Hallazgo Arqueológico de gran magnitud, sin precedentes en Colombia
- Oposición de la comunidad con impacto en Gestión Predial y Negociación

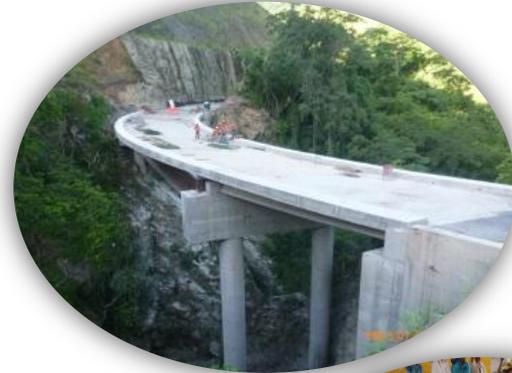
# Impacto para el país



- Mayores costos y tiempos de ejecución de los proyectos y por ende menor rentabilidad
- Riesgo de racionamiento y necesidad de obras de mitigación
- Mayores costos para el usuario derivado de generaciones de seguridad, restricciones y mayores costos de la energía
- Pérdida de competitividad del país

## Lecciones Aprendidas

- La licencia ambiental y las autorizaciones otorgadas por el Estado no son garantía suficiente para el desarrollo de los proyectos.
- Definición e implementación de un *Modelo de Integración de Proyectos en los Sistemas Territoriales*
- Incorporación de análisis de *nuevos factores clave de éxito en las fases de pre y factibilidad*, mejorando la información que sustenta las decisiones de ejecución de nuevos proyectos
- Incorporación de mejores prácticas en *gestión de relaciones con Grupos de Interés*
- Incorporación de mejores prácticas en *gestión predial e imposiciones*



# Experiencias en el desarrollo de Proyectos de Energía



## Propuestas

### SECTOR ELÉCTRICO

- Ajustar la planeación eléctrica
- Ampliar ventana de planeación
- Plazos condicionados a licencia ambiental
- Socialización previa plan de expansión con autoridades y comunidades
- Definición de corredores
- Verdadero tratamiento diferencial proyectos estratégicos
- Asignación adecuada de riesgos

### ESTADO

- Coordinación interinstitucional efectiva
- Interacción con actores políticos
- Definición de proyectos de interés nacional
- Canalización de inversión social a zonas de influencia

### AUTORIDADES AMBIENTALES

- Identificación de asuntos clave
- Acción integrada con autoridades sectoriales
- Capacidad de respuesta y oportunidad
- Unicidad de criterios y manuales de evaluación

¿Qué debemos hacer?

### GREMIOS

- Estudios sectoriales
  - Beneficios sociales y económicos del sector
- Posicionamiento del sector
- Estudios de referenciamiento de costos y tiempos de proyectos
- Seguimiento a proyectos críticos y apoyo

### EMPRESAS

- Adaptación a manejo de entornos complejos
- Inserción del proyecto en el territorio con visión integral
- Socialización temprana
- Sensibilización contratistas
- Habilidades de concertación y diálogo
- Interventoría de estudios ambientales
- Interacción permanente con ANLA y autoridades locales
- Presupuestos adecuados de los costos ambientales y sociales

Gracias

epm<sup>®</sup>

Preferir los medios digitales antes que imprimir  
es estar **en armonía con el ambiente**

eco  
razón