

Experiencias en Desarrollo de Proyectos

20 de octubre de 2016

LUCIO RUBIO DÍAZ – DIRECTOR GENERAL PAÍS

codensa

emgesa

Grupo Enel

Los Proyectos de Infraestructura

Motores de progreso necesarios para soportar el crecimiento y desarrollo de un país.

Son proyectos a largo plazo.

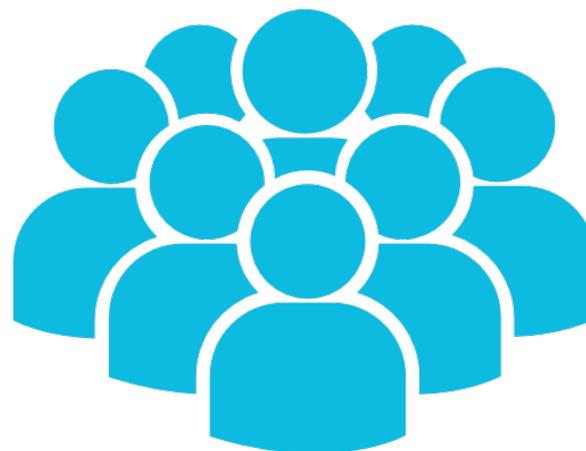
En sus distintas fases (pre- construcción, construcción, y operación) se viven grandes **RETOS**, muchas veces transformados en **DIFICULTADES** que a su vez se prolongan, se multiplican, y se recrudecen.

Los retos de la ingeniería pura y dura de los proyectos, están sobrepasados por los retos de la “**ingeniería blanda**” (social, reputacional e institucional).

Dificultades en distintos aspectos



Dificultad



Social

Unas comunidades:

Más exigentes, más radicales.

Más conectadas pero también más desinformadas por cuenta de los opositores.



Con necesidades básicas no cubiertas por el propio Estado.

Prima un interés individual sobre un interés general.

Se gestan muchas críticas pero no se presentan soluciones.

Las oportunidades se confunden con el oportunismo.

Las vías de hecho se han intensificado por encima del diálogo.

Total desconocimiento de los aportes de este tipo de proyectos a las comunidades.

Dificultad



Ambientales/ Licenciamiento

Un modelo de licenciamiento que ha avanzado pero que aún tiene el reto de ajustarse a la realidad de los proyectos.

Trámites y procesos muy dispendiosos y que toman períodos muy extensos.

Seguimiento con equipos que parecen no estar dimensionados ni en tamaño ni en tiempo; acorde con la dinámica de estos proyectos (grandes y a largo plazo).

Aún faltan metodologías únicas en temas tan relevantes como los censos.

Falta de articulación entre la autoridad ambiental nacional y la autoridad ambiental regional (corporaciones).

No hay una integralidad para atender estos proyectos, cada interlocutor tiene una preocupación y una solución diferente.

Dificultad



No hay claridad de quién arbitra diferencias entre empresas y grupos de interés.

Legal

Rama Judicial / Rama Ejecutiva.
Judicializaciones que desvirtúan el camino natural de los proyectos

Avalancha de acciones judiciales: querellas, tutelas, acciones de grupo, acciones populares, etc.

Dificultad



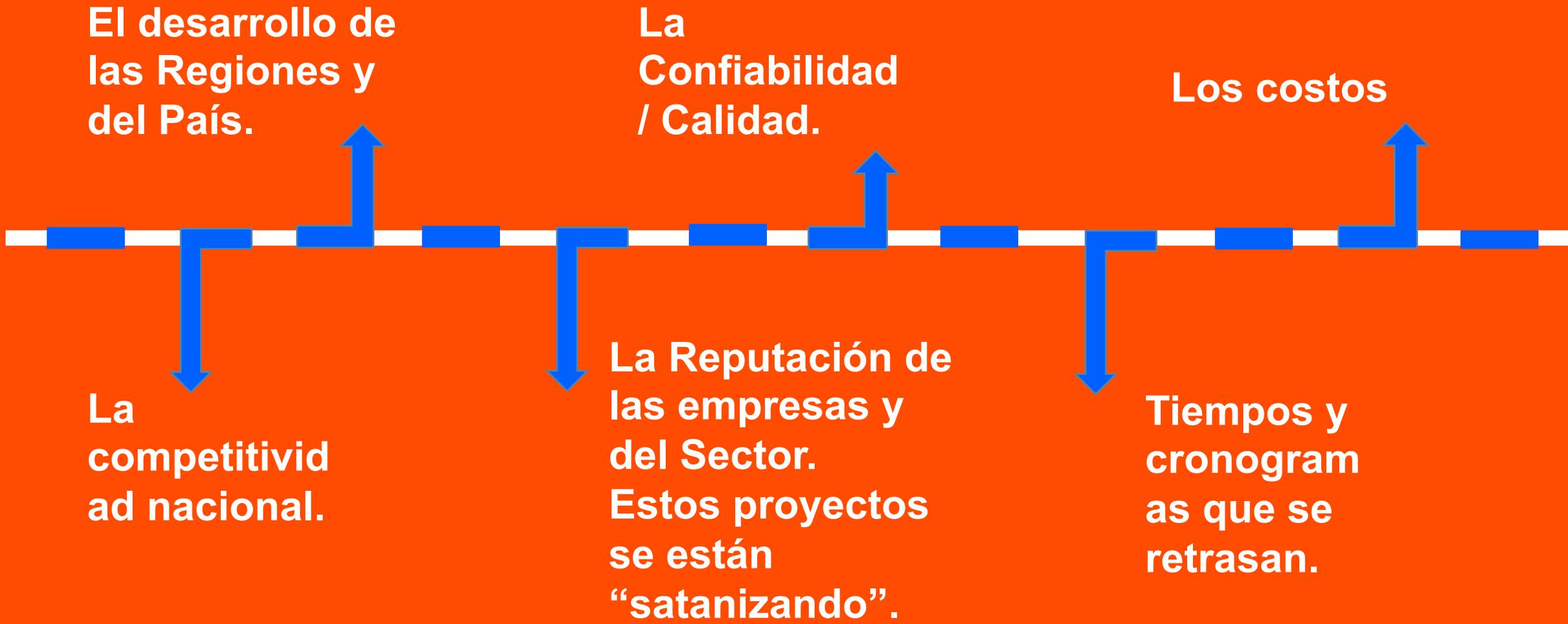
Entorno/ Institucional

Múltiples interlocutores.

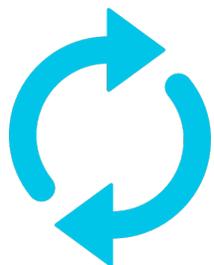
No articulación entre
comunidad, Región y
Estado.

Reto para involucrar a los dirigentes
políticos de las regiones.

Impactos



Lecciones Aprendidas / Propuestas



Se requiere de la **INTEGRALIDAD**.
Amerita que al menos cuatro ministerios: Ambiente, Minas y Energía, Interior y Agricultura, actúen como un cuerpo colegiado.



Fortalecer fase de **SEGUIMIENTO**.
Un acompañamiento más continuo.



Redefinir el **MODELO DE OTORGAMIENTO** de proyectos.
Licencias Ambientales desde sus inicios.



Mayor acompañamiento y **ARTICULACIÓN** con el Estado.
Zonas donde se ejecuten los proyectos deberían contar con un mecanismo de transferencia de recursos.

Proyectos con **NUMEROSAS**
dificultades para resolver por
POCOS....

.... pero con
INMENSAS
oportunidades
para beneficio
de **MUCHOS!!**